

Étude d'impact social

Projet de développement local via les activités physiques et sportives

**Associations Sportis Moulay Bousselham
& SPORT International Solidaire**

Réalisée par Léa David

Octobre Novembre 2017

Master professionnel
Anthropologie et Métiers
du développement durable
Université Aix-Marseille

SOMMAIRE

- 1) PRESENTATION DU CONTEXTE DE L'ETUDE
- 2) ENVIRONNEMENT SOCIAL DE L'ASSOCIATION MAROCAINE
- 3) OBJECTIFS ET ACTIVITES DU PROJET
- 4) IMPACTS SOCIAUX
- 5) CONCLUSION

PRÉSENTATION DU CONTEXTE DE L'ÉTUDE

L'objet de ma présence au Maroc est la réalisation d'un stage universitaire de terrain. Il s'agit de mettre en pratique des dispositifs d'études sociales appliqués à des projets de développement. J'ai suivi l'association française SPORT International Solidaire et l'association marocaine Sportis Moulay Bousselham dans leur projet de développement local via les activités physiques et sportives pour réaliser une étude d'impact de ce projet. Autrement dit la question centrale de l'étude est la suivante : Comment les activités de l'association influencent-elles sur les comportements et rapports sociaux locaux ? Il s'agit d'étudier l'environnement social de l'association, d'identifier les différents acteurs des projets pour comprendre l'impact des activités sur le tissu social.

Cette mission de deux mois au Maroc dans la ville de Moulay Bousselham me place en situation d'opérationnalité. Il s'agit d'une recherche impliquée, le fruit du travail est directement mis à disposition de la structure. Le terme de recherche impliquée signifie que cette mission s'effectue en situation d'immersion dans la structure d'accueil, ici l'association Sportis Moulay Bousselham. L'analyse s'est donc construite à travers la participation à la vie de l'association, les méthodes d'enquête utilisées sont les suivantes : observations, observations participantes, participations observantes, entretiens directifs, entretiens semi-directifs, témoignages, questionnaires et réunions (cf Méthodologie de terrain).

Les informations regroupées dans ce dossier se basent donc sur un travail de recherche-action et sur les différentes opinions des acteurs du projet, plus particulièrement les membres des deux associations partenaires et porteuses du projet. Mon travail aura donc été de recueillir toutes les informations traitant du projet pour les analyser et faire ressortir différents types d'impact social.

ENVIRONNEMENT SOCIAL DE L'ASSOCIATION SPORTIS MOULAY BOUSSELHAM

L'environnement social de l'association correspond à ses conditions de travail, ses relations sociales et sa formation éducative et culturelle. Il s'agit là de décrire le milieu dans lequel l'association évolue afin de mieux comprendre ses objectifs et types d'actions. Cela nous permettra par la suite de mettre en relation les impacts sociaux de l'association avec son environnement social.

Moulay Bousselham est une commune rurale d'environ 15 000 habitants composée d'un bourg et de plusieurs douars (hameaux). L'association Sportis Moulay Bousselham agit sur tout le territoire de la commune mais aussi dans certains douars de communes voisines. Cet environnement comporte les caractéristiques du monde rural suivantes : isolement et marginalisation par rapport aux zones urbaines, faible pouvoir économique, décrochage scolaire, forte migration chez les jeunes (16-25ans). Il s'agit de conditions de vie assez précaires, la commune de Moulay Bousselham fait en effet partie des communes rurales ayant un taux de pauvreté égal ou supérieur à 14%, ciblées par l'Initiative Nationale pour le Développement Humain.

Les conditions de travail de l'association sont difficiles car elle ne bénéficie pour l'instant d'aucune subvention. Cela engendre des complications pour le développement de ses activités : transport, personnel, matériel, infrastructures. Outre cela, l'association travaille sur différents lieux, elle est accueillie à la Maison des Jeunes de Moulay Bousselham où elle peut exercer son activité quotidienne. Elle bénéficie des terrains disponibles, concernant le matériel utilisé il s'agit pour la plupart de dons et d'achats exceptionnels. Elle se déplace aussi de manière ponctuelle sur la plage de Moulay Bousselham et dans les écoles ou terrains de certains douars. L'association a un bureau administratif faiblement actif à ce jour, et le travail quotidien d'animation est actuellement effectué par un professeur d'EPS (M. Rachid FATHI) et par un animateur en formation (M. Ossama El Fadili), le travail de gestion et de coordination des projets est efficace et est effectué par M. HADOUAT (le président de l'association) et M.FATHI. Lors d'animations ou d'évènements spéciaux, une équipe d'animation peut être constituée. Les ressources humaines de l'association sont variables et le travail repose sur un petit groupe de personnes (5 à 15 personnes selon l'activité ou l'évènement).

Les relations sociales de l'association se définissent à différents niveaux. Tout d'abord l'association a des partenaires de travail régulier, il s'agit d' associations de douars travaillant pour le développement rural avec qui elle entretient des relations de confiance et officialisées par des conventions. De la même manière, l'association travaille avec un réseau d'instituteurs dans des écoles de douars, ces relations se sont régulières et de bonnes qualité.

L'association entretient des relations difficiles avec la commune et les autorités locales quant au développement du projet de l'association. Les administrations locales ne soutiennent pas le projet à l'heure actuelle, le dialogue est quasiment absent et la situation est proche du conflit. Consciente du frein que cela engendre au fonctionnement de ses activités, l'association souhaite sortir de cette situation en montrant les effets positifs de son action sur le territoire.

Sportis Moulay Bousselham a des partenaires plus éloignés, elle travaille régulièrement avec l'association française SPORT International Solidaire et l'association marocaine les Enfants De l'Ovale Maroc (EDOM, ville de Mers Kheir) Ces partenariats sont solides, Sportis Moulay Bousselham bénéficie de soutien régulier de la part de ces associations. Elles se rencontrent pour mettre en commun leurs expériences et travailler à la co-construction des projets.

Pour finir, l'association est entourée d'un réseau de sympathisants, il s'agit pour la plupart de professeur d'EPS qui soutiennent moralement les activités de l'association. Ces personnes contribuent à la réussite des projets de par leur présence occasionnelle et de par leur participation à la conception idéologique de l'association. En effet, ils participent au travail de mise en réseau et d'élaboration des projets.

Les dirigeants de Sportis Moulay Bousselham ont une formation éducative et culturelle très riche. L'association a été créée par des professeurs d'EPS du collège de Moulay Bousselham ; ces personnes étant conscientes des besoins de dynamisme et d'accompagnement de la jeunesse. Leur démarche s'inscrit dans une logique de développement local car ils voient à travers la pratique sportive, l'impulsion d'une démarche d'émancipation de la jeunesse et l'ouverture des mentalités. L'un des points forts de l'association est cette connaissance des problématiques territoriales locales prenant en compte les conditions de vie des habitants de la commune. Le projet s'appuie donc sur des personnes compétentes souhaitant mettre en pratique leurs connaissances et réflexions pour créer une dynamique locale vertueuse.

OBJECTIFS ET ACTIVITÉS DE L'ASSOCIATION

Le principal objectif de Sportis Moulay Bousselham est d'accompagner une jeunesse active et responsable grâce à la pratique d'activités physiques et sportives régulière. À travers cet objectif purement éducatif, l'association répond aux objectifs globaux suivants :

- promouvoir le sport pour tous
- contribuer au dynamisme d'une zone rurale
- participer au dynamisme associatif

Pour cela, l'association Sportis Moulay Bousselham propose différents types d'activité :

- entraînements quotidiens de volley-ball à la Maison des Jeunes
- formation continue de jeunes animateurs sportifs
- animations sportives ponctuelles dans les écoles et terrains de douars
- organisation de tournois et opens régionaux
- soutien et accompagnement d'associations locales

Le public visé par ces activités sont les enfants à partir de 7 ans et les jeunes jusqu'à 30 ans selon les activités. Les membres actifs de l'association prennent part aux activités en tant qu'organisateurs ou animateurs.

L'association met en place ses activités afin de répondre à un besoin social majeur : l'accompagnement du jeune vers sa vie adulte. Grâce aux activités physiques et sportives, l'association participe à l'éducation à la citoyenneté et transmet des valeurs d'égalité, de partage, de respect et de solidarité. L'association insiste également pour que les filles et les femmes aient une place au même titre que les garçons et les hommes dans les activités sportives, elle fait ainsi la promotion de la mixité et de l'accès au sport pour toutes et tous.

La philosophie de Sportis Moulay Bousselham s'inscrit dans une démarche sociale plus large dans laquelle se trouve la société marocaine actuellement. Le roi Mohammed VI veut en effet faire de la pratique du sport une priorité nationale la promotion et les initiatives d'encouragement à l'accès aux activités sportives se multiplient.

LES IMPACTS SOCIAUX

L'association place l'intérêt général au cœur de ses activités et cherche à avoir un impact social positif. L'impact social correspond à l'ensemble des conséquences directes ou

indirectes (changements, évolutions, ruptures) des activités de l'association, elles peuvent toucher différentes personnes ou groupes de personnes (bénéficiaires, bénévoles, habitants de la zone). L'étude d'impact permet ainsi de mesurer la portée des actions mises en place et de se rendre compte dans le cas présent du positionnement de l'association, des différentes perceptions de ses activités et de la nature des effets produits.

Plusieurs types d'impacts ont été identifiés :

Impact associatif : Les activités de Sportis Moulay Bousselham dynamisent le tissu associatif local.

Le projet d'animation dans les douars et l'organisation d'opens ont été mis en place de façon collaborative avec des associations de développement local. Sportis Moulay Bousselham, à l'origine de ces activités, a impulsé une dynamique de travail : réunions préparatoires, communication régulière, réunions bilans. En effet, Sportis Moulay Bousselham fait un travail d'accompagnement envers certaines de ces associations, ce qui lui permet de partager son expérience en terme de mise en place de projets associatifs et d'étendre ses actions. Les associations profitent ainsi des compétences de Sportis Moulay Bousselham et les bénéfices de ce type de travail collaboratif sont partagés.

Grâce à ces activités, plusieurs acteurs associatifs se rencontrent et échangent. Sportis Moulay Bousselham facilite ainsi les rapports entre les associations. Depuis, certaines d'entre elles souhaitent travailler ensemble et s'invitent mutuellement. Sportis Moulay Bousselham en étant à l'initiative de ces rapprochements, participe à la création d'une démarche commune, à la naissance de partenariats et à l'élargissement du tissu associatif local. Cependant toutes les associations locales ne souhaitent pas travailler avec Sportis Moulay Bousselham et peuvent voir sa progression comme un danger pour des raisons de concurrence.

De plus, l'association se fait connaître pour ses activités et se voit sollicitée, un réseau se met en place autour d'elle. La dynamique associative locale s'illustre par la création de nouveaux projets d'animation regroupant plusieurs associations locales qui ne travaillaient pas ensemble auparavant. La réputation et l'influence de l'association se construisent progressivement à la suite de ses activités et notamment grâce à une communication sur Facebook efficace qui génère de nouveaux contacts.

Il est toutefois important de rappeler que l'association fait face à une opposition locale constituée des administrations de la commune qui ne souhaitent pas le développement de ses activités et affaiblissent la mise en place des actions. Cet impact négatif est néfaste pour le projet, car l'association a besoin d'être accompagnée et encouragée dans ses actions sur le

territoire.

Impact sportif : Les activités de Sportis Moulay Bousselham créent une dynamique sportive locale.

Cette dynamique touche premièrement les jeunes membres de l'association. Il s'agit de ceux qui participent aux entraînements réguliers à la Maison des Jeunes. Le sport fait maintenant partie de leur vie quotidienne, ils viennent avec plaisir pratiquer le volley-ball. Ces jeunes sont sportifs, ils aiment se dépenser, ils souhaitent progresser dans la discipline et sont conscients des qualités physiques que leur apportent les entraînements. En participant à des opens ou tournois locaux, ces jeunes reconnaissent aimer la compétition et le fait d'appartenir à une équipe. Le sport est pour la plupart une de leurs passions.

Les entraînements de volley-ball sont préparés pour que les jeunes puissent progresser techniquement. Cela signifie que l'on peut observer une réelle implication sportive de la part des encadrants qui cherchent à améliorer continuellement le niveau de jeux des enfants et des jeunes. Ce travail d'éducation sportive s'adresse dans un premier temps aux joueurs ; mais l'association met également en place des formations d'animateurs sportifs afin de transmettre ses compétences. L'apprentissage continu du travail d'animateur chez les jeunes participe pleinement à l'amélioration de la qualité des animations sportives que propose l'association. Les jeunes de l'association peuvent alors avoir plusieurs "rôles sportifs" : joueurs, animateurs, arbitres, organisateurs.

D'autres jeunes sont également bénéficiaires de cette dynamique sportive, il s'agit des jeunes habitants des douars. Par exemple, un douar a particulièrement développé la pratique du volley-ball. Une équipe a été constituée, et s'entraîne désormais régulièrement. Cette équipe a plusieurs fois été invitée à prendre part à des tournois ou opens locaux.

Outre les impacts sur le comportement physique induits par la pratique sportive, il est possible de constater des changements psychologiques chez les enfants et les jeunes : prise de confiance de soi, ouverture d'esprit, prise de parole, sérieux et apaisement depuis qu'ils participent aux activités de Sportis Moulay Bousselham.

Cette dynamique a un effet secondaire, il a été observé que les enfants et les jeunes rentraient chez eux heureux et que la satisfaction procurée par la séance de sport s'élargit à l'ensemble de la sphère familiale. L'association est ainsi reconnue pour ses actions bénéfiques auprès des enfants et des jeunes.

Impact identitaire : Grâce à la dynamique sportive, on constate le renforcement du

sentiment d'appartenance chez les enfants et les jeunes.

En effet, les jeunes de Sportis Moulay Bousselham ressentent les bien-faits que la pratique sportive leur apporte mais ils aiment venir à l'association pour une autre raison. L'association est une sorte de deuxième famille pour eux, ils s'y sentent accueillis et choyés. C'est à dire que l'association installe un climat favorable à l'épanouissement des enfants et des jeunes à travers le jeu. Lors des rencontres sportives les jeunes sont fiers d'appartenir à l'association Sportis Moulay Bousseilham. On retrouve la même dynamique pour les équipes de douars. Deux phénomènes indirects peuvent être observés : il s'agit du renforcement de l'amitié entre les douars grâce à l'organisation de rencontres amicales mais à l'inverse il a aussi été constaté que la pratique du sport compétitif pouvait déclencher des rivalités inter-douars.

Impact citoyen : Les activités de l'association Sportis Moulay Bousselham permettent la transmission des valeurs citoyennes.

En effet, lors de ses différents activités sportives, l'association contribue à l'éducation à la citoyenneté. Certaines règles sont mises en place et respectées par les enfants et les jeunes : respect de l'autre, fairplay, ponctualité. L'association transmet également un ensemble de valeurs patriotiques à travers la célébration de fêtes nationales, l'affichage de photos et de drapeaux et le chant de l'hymne national.

La formation continue des animateurs participe particulièrement à la production de cet impact. L'animateur apprend à devenir responsable du groupe et à transmettre lui-même ces valeurs aux enfants. De plus, l'association participe à la responsabilisation des jeunes animateurs en leur confiant certaines missions : animation d'un groupe d'enfants, organisation de tournois et d'opens, arbitrage.

Impact partenarial : Les activités de Sportis Moulay Bousselham ont également des impacts concernant ses partenaires plus éloignés : EDOM et SPORT International Solidaire.

Il s'agit ici d'échanges d'expériences, de réflexions autour du fonctionnement associatif et de propositions de contenus sportifs. Ce dispositif de mutualisation des connaissances autour des projets sportifs rassemble des personnes volontaires souhaitant avancer dans la même direction. Pour cela des semaines spéciales sont consacrées à se temps d'accompagnement et de partage des savoirs.

CONCLUSION

L'impact social mesuré établit différentes sphères sociales et différents espaces. Le projet global de Sportis Moulay Bousselham implique donc une multitude d'acteurs : associations locales, professeur d'EPS, instituteurs, animateurs, partenaires qui agissent selon leur sphère sociale et leur espace prédefinis. Cette étude montre la capacité de l'association à modifier ces caractères sociaux en agissant sur différents terrains : bourg et douars. Sportis Moulay Bousselham propose ainsi des activités accessibles à tous. Cette étude a été difficile à réaliser car les espaces, les acteurs, les thèmes de l'association sont divers et s'entremêlent ; identifier et analyser les impacts a tout d'abord nécessité un travail de distinction des différentes problématiques sociales.

La cible principale de l'association est la jeunesse, les impacts mesurés vont également dans le sens d'un renforcement de capacités et d'une opportunité d'émancipation. Il est important de remarquer qu'un impact sur la vie des filles et des femmes n'a pas spécialement été mesuré. Leur implication dans les activités de l'association existe mais il est moindre comparé à celui des garçons et des hommes.

L'impact social est globalement positif : diffusion de la pratique sportive, retombées associatives, transmission de valeurs sportives et patriotiques, construction du projet partagée entre partenaires. Mais certains impacts négatifs ont été relevés comme la présence de personnes réticentes au développement du projet sur le territoire de la commune, l'aspect conflictuel que peut revêtir la pratique des matchs sportifs ou encore la concurrence que peut représentée l'expansion de Sportis Moulay Bousselham aux yeux d'autres associations. La prise en compte de cette étude d'impact est fondamentale pour proposer des adaptations et améliorations cohérentes avec les réalités sur le terrain d'action de l'association.

Résumé :

Sportis Moulay Bousselham est une association sportive à vocation éducative. Son objectif est de former une jeunesse active et responsable, confiante en elle-même et en l'avenir à travers un accompagnement sportif. L'association prend en compte les caractéristiques de son environnement afin de répondre aux problématiques territoriales locales : zone rurale isolée, important décrochage scolaire, migration des jeunes, faible pouvoir économique de la population.

Cette étude, réalisée grâce des méthodes participatives met en avant les divers types d'impacts que peuvent avoir les activités de l'association : impact associatif, impact sportif, impact identitaire, impact citoyen et impact partenarial. Ces impacts ont en effet été mesurés chez différentes personnes et groupes sociaux : enfants, jeunes, bénévoles de l'association, familles des enfants, associations partenaires, etc.

Le but de cette étude est de prendre conscience des retombées sociales observées sur le territoire de Moulay Bousselham, la maîtrise des impacts du projet permettant d'orienter le travail de l'association vers une amélioration des activités proposées.

Mots-clés : impact – rapports sociaux – sport – ruralité – éducation - jeunesse